 

**Licenciatura en Administración y Gestión en Instituciones de Educación Superior**

**Regional: UTN Facultad Regional La Rioja**

**Asignatura: Diseño**

**Docente: Claudia Restiffo**

**GRUPO N° 29**

Trabajo Práctico N°2

**Las fases del proyecto. El inicio y la etapa de análisis**

1-El marco lógico facilita y mejora los procesos de toma de decisiones, para el diseño de proyectos. Se realizan cuatro procesos básicos de análisis:

* Problemas
* Objetivos
* Participantes
* Evaluación de alternativas.

**Distintas perspectivas sobre las fases de los proyectos**

* Modelos descriptivos de proyectos es pensar a los mismos desde la realidad tal cual es, o por lo menos, como la ve quien piensa el proyecto.
* Modelos prescriptivos, éstos se presentan desde la miradas de los autores la mejor manera que existe para realizar determinadas tareas o cumplir con determinados procedimientos.

**Algunos enfoques prescriptivos**

* En los proyectos prescriptivos se encuentra presente un modelo de comportamiento racional, que son los que elaboran tipos ideales de comportamiento de un actor.
* Las políticas públicas son el conjunto de objetivos, decisiones y acciones que lleva a cabo un gobierno para solucionar los problemas de los ciudadanos y que el propio gobierno consideran prioritarios.
* el proceso de las políticas públicas tiene un carácter cíclico.

**FASES DEL PROCESO DE LA POLÍTICA PÚBLICA**

1. DEFINICIÓN DEL PROBLEMA

2. FORMULACIÓN DE LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN AL PROBLEMA

3. ELECCIÓN DE UNA ALTERNATIVA

4. IMPLANTACIÓN DE LA ALTERNATIVA ELEGIDA

5. EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS

**Modelo según el BID Esta propuesta plantea al proyecto en 6 etapas.**

• Identificación de ideas de proyecto

• Objetivos

• Diseño

• Análisis de viabilidad y aprobación del proyecto

• Ejecución

* Preparación de las ejecuciones

• Control de la ejecución

• Evaluación y término del proyecto

**Las fases del proyecto. Un enfoque prescriptivo**

Fase de inicio

Etapa de análisis

Fase de implementación

Inversión

Fase de control

Fase de evaluación

Fase de cierre

**Algunos enfoques descriptivos de las fases del proyecto**

Llevar a cabo un proyecto, desde una perspectiva descriptiva, es centrar la atención en lo que realmente es, lo que suele ocurrir en la realidad, en lugar de lo que debería ser (modelo prescriptivo).

En nuestro país, en general los proyectos se originan sin llegar a producirse un proceso válido y serio, de análisis de los problemas y de alternativas. Por el contrario, las mayoría de las veces, son originados por la idea de la urgencia, se aprueban proyectos sobre la base de considerar, especialmente, la relevancia de las actividades que se proponen.

**El inicio del proyecto**

Los primeros pasos para el diseño de proyectos:

**Camino 1**

1. PROBLEMAS 2. OBJETIVOS 3.ALTERNATIVAS 4. ACTIVIDADES

**Camino 2**

1. OBJETIVOS 2.PROBLEMAS 3.ALTERNATIVAS 4. ACTIVIDADES

**Camino 3**

1. ACTIVIDADES 2. ALTERNATIVAS 3.OBJETIVOS 4. PROBLEMAS

**Cómo finaliza la fase de inicio del proyecto**

Para realizar el documento, es necesario contar con un análisis de:

* El problema a resolver.
* Las principales alternativas a seguir.
* Los destinatarios del proyecto.
* Las posibles actividades a implementar y, a grandes rasgos, la factibilidad de llevarlas a cabo.
* El tiempo estimado de duración del proyecto.
* El equipo de gestión del proyecto.
* Los recursos estimados de los que podrá disponerse.

**El análisis**

Una vez aprobado el anteproyecto, se deberá profundizar en el análisis de la situación y de la propuesta a seguir, de manera de planificar correctamente el proyecto y contar con información suficiente para la toma de decisiones. Los instrumentos de análisis que establece la metodología de marco lógico son:

Análisis de los participantes, problemas, objetivos y Evaluación de las alternativas.

**Análisis de los participantes**

* Es un diagnóstico sobre los diferentes actores sociales que se encuentran implicados en la realidad en que se va a intervenir.
* Define con claridad la población beneficiaria del proyecto y a los afectados, positiva o negativamente.
* En la mayoría de los problemas públicos intervienen, distintos niveles de gobierno e incluso de distintas secretarías de una misma instancia estatal.
* Establece el perfil de los destinatarios directos e indirectos.

**Análisis de los problemas**

Existen distintas metodologías y variantes que se utilizan para el análisis y la selección de problemas:

* La vía completa: Constituye una secuencia de acciones que dan la idea de un inicio desde cero.
* La vía rápida: Presupone que ya se ha seleccionado un problema, por lo que solo resta analizarlo y definirlo correctamente.

Lo importante es que se llegue a analizar seriamente el problema a abordar y se diseñe un proyecto razonable y correctamente enfocado para intervenir en una problemática en particular.

**Análisis de los objetivos**

Los objetivos son el “para qué” queremos hacer algo. Las actividades el “qué” vamos hacer concretamente. Por lo tanto, en el árbol de problemas y en el árbol de objetivos no deben aparecer aún las actividades; estos no deben dar cuenta de qué queremos hacer

Si en el árbol de problemas cada frase denota una situación negativa, en el árbol de objetivos deberán expresarse en forma positiva. Todos los objetivos empezarán con un verbo en infinitivo. Un buen objetivo es una frase de construcción simple, que no incorpora gerundios ni conectores como “a través”, “con el objeto de”, “mediante”, etc.

**Evaluación de alternativas**

* Una alternativa (Actividades) deberá tener “mayor valor” tanto si impacta en forma positiva en uno de los resultados, como en otro.
* También se puede considerar el grado de complejidad que tiene la gestión de cada alternativa
* Debe considerarse el grado de adecuación de la alternativa a la metodología, los valores y los principios del proyecto.

**Análisis de viabilidad**

Una vez determinado las alternativas con las que trabajaremos en nuestro proyecto, se hace necesario poder establecer la viabilidad del mismo.

Viabilidad técnica

Viabilidad jurídica o legal

Viabilidad política

Viabilidad económica

Viabilidad ambiental

Viabilidad cultural

Viabilidad institucional